

Success-Story Managementsysteme

Geschaffene Werte sichern durch Informationssicherheit– ISO 27001 Zertifizierung

Die URENCO Deutschland GmbH

Die URENCO Deutschland GmbH gehört zur URENCO Gruppe mit Werken in Deutschland, in den Niederlanden, in Großbritannien und in den USA. URENCO verwendet die im eigenen Konzern entwickelte Ultrazentrifugen-Technologie zur Anreicherung von Uran und leistet einen wesentlichen Beitrag zur kostengünstigen Produktion von Elektrizität ohne Ausstoß von Treibhausgasen. Die URENCO Deutschland arbeitet mit toxischen und schwach radioaktiven Substanzen und legt traditionell einen großen Wert auf Qualität, Umwelt-, Arbeits- und Gesundheitsschutz. Nachhaltigkeit spielt bei der Führung des Unternehmens eine entscheidende Rolle. Das Unternehmen war zum Zeitpunkt des Projektes bereits nach ISO 9001, 14001 und OHSAS 18001 zertifiziert.



Das Projekt

Die Informationen, die in der Organisation zirkulieren, sind der Lebenssaft für ihren Erfolg. Der Verlust oder der Missbrauch könnte das Geschäft zerstören und das Ansehen des Unternehmens in der Gesellschaft nachhaltig schädigen. Dies gilt insbesondere, da das Unternehmen im Hochsicherheits- und Hochtechnologiebereich tätig ist und dabei mehr als Andere für die Sicherheit von Kunden- und Produktionsdaten und den Schutz des technischen Know-Hows verantwortlich ist.

Effektiver Schutz kann nur durch eine Kombination von organisatorischen und technischen Maßnahmen gewährleistet werden. Eine ideale Basis bildet hierfür der internationale Standard ISO 27001, da er beide Bereiche im Rahmen des Informationsmanagementsystems (ISMS) verbindet und über den PDCA-Zyklus einen Prozess schafft, der die nachhaltige Umsetzung ständiger Verbesserung kontrolliert. Über die Zertifizierung der Norm wird Transparenz für das ISMS geschaffen. Gleichzeitig wird hierdurch auch die erreichte Qualität gegenüber externen Stakeholdern (z.B. Kunden, Behörden, Konzerngesellschaften) dokumentiert.

Ausgelöst durch Virenangriffe in artverwandten Unternehmen und diversen Pressemitteilungen wurde der Stand der Informationssicherheit innerbetrieblich durch die Geschäftsführung bewertet. Die resultierende Erkenntnis, dass die Informationssicherheit im Unternehmen einen hohen Stellenwert besitzt, aber nicht durchgängig und ganzheitlich platziert ist, nahm die Geschäftsführung zum Anlass, dieses Thema ganzheitlich in Angriff zu nehmen und als Managementsystem zu etablieren.



Success-Story Managementsysteme

Geschaffene Werte sichern durch Informationssicherheit – ISO 27001 Zertifizierung

Der Beitrag von AKRA

Für die Umsetzung wurde ein gemischtes Projektteam aus Mitarbeitern von AKRA BS und dem Kunden gebildet. Dies erhielt folgende Aufgabenstellung:

- Aufbau eines ISMS gemäß ISO 27001 sowie der dazu notwendigen Organisation inklusive der Einbindung in bestehende Managementsysteme
- Identifikation von IS-Risiken, Bewertung der identifizierten Risiken und Mindern dieser Risiken auf das als akzeptabel beschlossene Niveau
- Erfüllen bestehender Compliance-Forderungen, als auch von Anforderungen des Qualitätsmanagements
- Sensibilisierung und Training der Mitarbeiter
- Einführen des IT-Continuity Managements und Integration in das Business Continuity Management.
- Erreichen schneller Fortschritte, die auch zur Zertifizierung führen.

Das Projektteam führte anhand einer an die ISO 27001 Anhang A angelehnte "Wäscheliste" eine Ist-Analyse im Unternehmen durch, die Nichterfüllungen gegenüber der Norm aufdeckte. Parallel dazu wurde mit den Prozesseigentümern eine Bewertung der Risiken bezüglich Informationssicherheit vorgenommen. Jede Nichterfüllung und jedes Risiko wurde dabei in seiner Auswirkung auf das eigentliche Geschäft des Unternehmens bewertet. Hieraus wurde ein Maßnahmenkatalog abgeleitet, der bei der Geschäftsführung vorgestellt wurde. Gemeinsam wurden Maßnahmen zur Umsetzung beschlossen, die den Kern des Projektauftrages für das Projektteam bildeten. Die Priorisierung der Maßnahmen erfolgte wiederum unter dem Gesichtspunkt der Business-Kritikalität.

Der ganzheitliche Ansatz und die zielorientierte Arbeitsweise führten bereits nach kurzer Projektlaufzeit zu sichtbaren Ergebnissen und damit zu einer spürbaren Verbesserung der Situation. Hierdurch erreichte das Projekt eine hohe Akzeptanz im Unternehmen.

Matthias Buschmann - Information Security Manager:

"AKRA kam sehr vorbereitet bzgl. Methodologie und Templates in das Projekt, was zu schnellen, sichtbaren Ergebnissen geführt hat. Die Mitarbeiter der AKRA sind im Verlauf des Projektes flexibel auf die (sich auch verändernden) Rahmenbedingungen und Bedürfnisse der Organisation eingegangen. Mit ihrem prozessorientierten Ansatz fand das Vorgehen auf allen Ebenen des Unternehmens hohe Akzeptanz."

The logo for AKRA Business Solutions GmbH, featuring the text 'akrabs.de' in a large, white, lowercase sans-serif font. The text is overlaid on a background image of a modern building's interior with a glass facade and structural beams.

AKRA Business Solutions GmbH

Bereich Managementsysteme
Domstraße 17
20095 Hamburg

Telefon: 040-309535-30
Telefax: 040-309535-49
E-Mail: akrabs@akra.de